



ETH Zürich  
Herr Prof. Dr. Lino Guzzella  
Präsident  
Rämistrasse 101  
8092 Zürich

Zürich, 8. November 2018

## **Stellungnahme zur Strategische Planung 2021 - 2024 des ETH-Rats für den ETH-Bereich**

### **Zusätzliche Anhörung zu - Mission Statement of the ETH Domain - ETH Domain employment policy**

Sehr geehrter Herr Präsident,

Die Hochschulversammlung (HV) bedankt sich für die Möglichkeit, auch zu den Dokumenten "Mission Statement of the ETH Domain" und "ETH Domain employment policy" der ETH Strategie 2021-2024 Stellung nehmen zu können. Die HV möchte dabei festhalten, dass die gestaffelte Vernehmlassung des ETH Strategie Dokuments als nicht ideal angesehen wird, da es eine ausgewogene Begutachtung verunmöglicht.

Die beiden Dokumente haben aus unserer Sicht noch Verbesserungspotential, inhaltlich und auch stilistisch. Die einzelnen Sätze haben oft keinen Bezug zueinander und besonders das Mission Statement dürfte sprachlich genauer ausgearbeitet sein.

### **Zum Dokument „Mission Statement of the ETH Domain“:**

Die HV begrüsst die vier Grundprinzipien im Mission Statement, besonders auch die Verankerung der Forschungsfreiheit und der ethischen Grundwerte.

- Die Reihenfolge der Grundprinzipien scheint uns nicht optimal zu sein. Der Punkt der Forschungsfreiheit sollte nicht nach dem Lehrteil erwähnt, sondern erst nach dem Punkt „Excellence in research“ aufgeführt werden, da sich dieser Punkt vor allem auf die Forschung bezieht.
- Der Punkt „Excellence in education“ scheint uns nicht auf eine ausgezeichnete Lehrleistung im ETH Bereich fokussiert zu sein. Es werden Begriffe wie „outstanding resources“, „research infrastructure“ und „conserving scientific knowledge“ verwendet, welche nicht als die Grundpfeiler einer guten Lehre angesehen werden. Im Zentrum dieses Punktes sollte das Ziel stehen, Studierende als eigenständig denkende und verantwortlich handelnde Mitglieder der Gesellschaft auszubilden, welche die Zukunft gestalten (ganz gemäss der Lehrpolicy der ETH Zürich, welche sinngemäss für den ganzen ETH Bereich Gültigkeit haben dürfte). Es geht bei guter Lehre um die Vermittlung von Wissen und Kompetenzen auf höchsten wissenschaftlichen Niveau.



Im Mission Statement wird dem Dialog, wie auch dem Dienst an der Gesellschaft grosses Gewicht zugeschrieben, welches die HV sehr unterstützt. Ein zentraler Aspekt ist dabei die Open-Access-Policy der Hochschulen. Dies könnte aus unserer Sicht auch im Mission Statement erwähnt werden.

Das Dokument „Mission Statement“ sollte mit einer klar umrissenen Vision enden. Das vorgelegte Dokument beinhaltet eine Aufzählung von verschiedenen wichtigen Aspekten, bildet aber keine Einheit.

### **Zum Dokument „ETH Domain employment policy“:**

Der Punkt „Employee development“ scheint uns unausgewogen zu sein, da der Abschnitt nur zwei Gruppen („Administrative and technical staff“, „New scientific talents“) explizit hervorhebt. ProfessorInnen und „Senior Scientists“ werden am Ende des Abschnittes zwar kurz erwähnt, weitere wissenschaftliche Mitarbeiter wie Doktorierende und Post-Docs sind jedoch nicht einmal genannt. Auch für diese Gruppen sollten im vorliegenden Dokument Entwicklungsmöglichkeiten skizziert werden. Wir würden es begrüßen, wenn unter den Konkretisierungen der Art der Weiterbildungen explizit auch ein Angebot für didaktische Weiterbildungen aufgeführt würde.

Bei den Einstellungskriterien für „new scientific talents“ sollten auch die didaktischen Fähigkeiten berücksichtigt werden. Deshalb schlagen wir vor, den letzten Satz auf der ersten Seite wie folgt zu ergänzen: „[...] attract and cultivate new scientific talents on the basis of academic credentials, didactic qualifications and scientific potential“.

Freundliche Grüsse

Prof. Werner Wegscheider  
Präsident Hochschulversammlung